

Frørup Andelskasse

**Redegørelse vedrørende
Finansrådets ledelseskodex 2024**

Udarbejdet 5. februar 2025

Redegørelsen vedrører regnskabsperioden **1. januar 2024 – 31. december 2024**

Indledning:

Det fremgår nedenfor, hvorledes Frørup Andelskasse forholder sig til Finansrådets Ledelseskodeks, som blev udsendt den 23. november 2017 og er gældende fra og med årsrapporten 2014.

Samtidig med nærværende rapport om efterlevelse af Finansrådets Ledelseskodeks har Frørup Andelskasse redegjort om efterlevelse af Komitéen for god selskabsledelses "Anbefalinger for god selskabsledelse fra maj 2013". Begge rapporter findes på andelskassens hjemmeside.

Redegørelsen vedrører regnskabsperioden **1. januar 2024 – 31. december 2024**.

Bestyrelsens holdning til begge sæt anbefalinger er generelt positive. Vi følger alle anbefalinger. Der ligger grundige overvejelser i bestyrelsen bag de punkter i anbefalingerne, som vi ikke følger. Vi har nedenfor redegjort herfor efter det gældende "følg eller forklar"-princip. Det indebærer, at andelskassen skal følge anbefalingerne eller forklare, hvorfor anbefalingerne ikke følges helt eller delvist. Af hensyn til vores interessenter er vi gået videre, så vi på en række relevante punkter også redegør for, *hvordan* anbefalingerne følges.

Redegørelsen skal ses i sammenhæng med andelskassens Forretningsmodel, som er meget lokalt forankret mod det lokale samfund på Øst-, Nord-øst-, Midt- og Sydfyn samt Tåsinge og Langeland.

Resumé af rapportering om Finansrådets Ledelseskodeks' 12 anbefalinger:

- Andelskassen "følger" 12 anbefalinger
- Andelskassen "følger delvis" 0 anbefalinger og
- Andelskassen "følger ikke" 0 anbefalinger

Bestyrelsens sammensætning og kompetencer:

- Bestyrelsen på 9 medlemmer er valgt af henholdsvis:
 - Repræsentantskabet, som består af 15 medlemmer, der vælger 6 medlemmer
 - Medarbejderne, der vælger 3 medarbejdervalgte medlemmer
- Der udarbejdes årligt en selvevaluering af bestyrelsen, som viser, at bestyrelsen har de kompetencer som der stilles krav om
- Bestyrelsen udgøres af 4 kvinder og 5 mænd
- Bestyrelsen har en bred erfaring
- Af de 9 bestyrelsesmedlemmer er 8 alle uafhængige
- Andelskassens bestyrelsesformand/-næstformand og direktør forbereder bestyrelsesmøderne og har faste møder i løbet af året

- Der kan læses mere om bestyrelsen på andelskassens hjemmeside
- Nyvalgte bestyrelsesmedlemmer skal gennemføre bestyrelsesuddannelsen på Finanssektorens Uddannelsescenter

Evaluering af bestyrelsens arbejde:

- Der er gennemført selvevaluering af bestyrelsen i december 2024 med deltagelse af alle bestyrelsesmedlemmer
- Konklusionen på selvevalueringen er, at det er en kompetent og velforberedt bestyrelse
- Der kan læses mere om bestyrelsens kompetencer på andelskassens hjemmeside

Anbefaling	Selskabet følger	Selskabet følger delvist	Selskabet følger ikke	Forklaring på følger delvist/følger ikke anbefalingen:
<i>Generelle anbefalinger</i>				
1. Finansrådet anbefaler , at medlemsvirksomhederne forholder sig til samtlige anbefalinger fra Komitéen for god Selskabsledelse.	X			Såvel rapporten om Komiteen for god Selskabsledelse og Finansrådets Ledelseskodeks er tilgængelig på andelskassens hjemmeside www.froerupandelskasse.dk .
2. Finansrådet anbefaler medlemsvirksomhederne at udarbejde og offentliggøre et adfærdskodeks (code of conduct) med beskrivelse af virksomhedens værdigrundlag og ønskede adfærd for virksomhedens drift og ledelse.	X			Der henvises til Politik for Sund Virksomhedskultur og Lov og Ordentlighed, som kan findes under "Om Frørup Andelskasse", "Om os" og på forsiden af andelskassens hjemmeside.
<i>Anbefalinger vedrørende bestyrelsens sammensætning</i>				
3. Finansrådet anbefaler , at medlemsvirksomhederne anvender en velbeskrevet og struktureret proces ved rekruttering af kandidater til bestyrelsen og eventuelt inddrager ekstern kompetence.	X			Bestyrelsen har fastlagt en generel procedure for rekruttering af kandidater til bestyrelsen. Resultatet af bestyrelsens årlige selvevaluering indgår i rekrutteringsforløbet. Der henvises til andelskassens redegørelse "Corporate Governance 2024".
4. Finansrådet anbefaler , at medlemsvirksomheder, hvis vedtægter rummer bestemmelser om, at bestyrelsesmedlemmer alene kan vælges inden for en begrænset personkreds, redegør for baggrunden for disse begrænsninger.	X			Andelskassens vedtægter tilsiger, at bestyrelsens medlemmer vælges af og blandt repræsentantskabets medlemmer. Andelskassen lægger afgørende vægt på at sikre et kompetent rekrutte-

Anbefaling	Selskabet følger	Selskabet følger delvist	Selskabet følger ikke	Forklaring på følger delvist/følger ikke anbefalingen:
				ringsgrundlag til bestyrelsen, så såvel kollektive som individuelle kompetencekrav til bestyrelsen kan opfyldes. Med denne procedure sikres et godt kendskab til den pågældende kandidat og dennes faglige og personlige forudsætninger for at påtage sig hvervet som bestyrelsesmedlem. Det er ikke muligt at vælge bestyrelsesmedlemmer uden for repræsentantskabets kreds.
<i>Anbefalinger vedrørende uddannelse af bestyrelsesmedlemmerne</i>				
5. Finansrådet anbefaler , at bestyrelsesmedlemmer snarest muligt og senest 6 måneder efter tiltrædelse påbegynder et uddannelsesforløb i bankdrift, medmindre bestyrelsesmedlemmet allerede besidder opdaterede og særlige bankkompetencer. Forløbet skal afspejle virksomhedens størrelse, forretningsmodel og kompleksitet.	X			Nye bestyrelsesmedlemmer deltager i bestyrelsesuddannelsen på Finanssektorens Uddannelsescenter.
6. Finansrådet anbefaler , at bestyrelsesmedlemmerne løbende modtager kompetenceudvikling, der er relevant for bestyrelseserhvervet. Emner og omfang skal være tilpasset virksomhedens størrelse, forretningsmodel og kompleksitet.	X			Bestyrelsen deltager jævnligt i seminarer med henblik på både at drøfte andelskassens strategi og at sikre en løbende kompetenceudvikling af bestyrelsens medlemmer. På sådanne seminarer deltager foredragsholdere fra samarbejdspartnere,

Anbefaling	Selskabet følger	Selskabet følger delvist	Selskabet følger ikke	Forklaring på følger delvist/følger ikke anbefalingen:
				brancheforeninger, advokater og revisorer mfl.
<i>Anbefaling vedrørende evaluering af bestyrelsen og dennes medlemmer</i>				
7. Finansrådet anbefaler , at hvert enkelt bestyrelsesmedlem årligt foretager en evaluering af sit arbejde i bestyrelsen. Bestyrelsesmedlemmet skal som led i evalueringen udfylde et evalueringsskema, der berører både ledelsesmæssige og banktekniske emner.	X			Bestyrelsen gennemfører årligt en selv-evaluering, der omfatter både banktekniske og ledelsesmæssige emner. Der henvises til andelskassens redegørelse "Corporate Governance 2024".
<i>Anbefalinger vedrørende samarbejdet med virksomhedens daglige ledelse</i>				
8. Finansrådet anbefaler , at relevante fagspecialister inddrages i samarbejdet med bestyrelsen, herunder deltager i bestyrelsesmøderne i forbindelse med drøftelse af særligt komplekse sager.	X			Deltagelse af relevante medarbejdere på bestyrelsesmøder vurderes konkret i forhold til emnerne for bestyrelsens drøftelser.
9. Finansrådet anbefaler , at samarbejdet mellem direktionen og bestyrelsen drøftes på bestyrelsesmødet mindst 1 gang årligt. Direktionen er ikke til stede under disse drøftelser.	X			Samarbejdet mellem bestyrelse og direktion vurderes årligt, samtidig med bestyrelsens årlige kompetence-evaluering. Derudover vurderes samarbejdet løbende på mere uformel vis i forbindelse med hvert bestyrelsesmøde.
<i>Øvrige anbefalinger</i>				
10. Finansrådet anbefaler , at der på medlemsvirksomhedens hjemmeside eller	X			Der er i 2024 afholdt 12 bestyrelses-

Anbefaling	Selskabet følger	Selskabet følger delvist	Selskabet følger ikke	Forklaring på følger delvist/følger ikke anbefalingen:																				
på tilsvarende vis skal offentliggøres en oversigt over bestyrelsesmedlemmernes deltagelse i bestyrelses- og udvalgsmøder.				møder. Nedenfor følger en oversigt over deltagelse i møderne. <table><tr><td></td><td>Deltaget i antal møder</td></tr><tr><td>Søren Johannesen</td><td>12</td></tr><tr><td>Signe Langæble Larsen</td><td>11</td></tr><tr><td>Per Kent Nielsen</td><td>12</td></tr><tr><td>Lars Eriksen Refsing</td><td>12</td></tr><tr><td>Malene Barman Rasmussen</td><td>11</td></tr><tr><td>Stine Laura Knudsen</td><td>3</td></tr><tr><td>Ulla Spaabæk</td><td>3</td></tr><tr><td>Jens Esben Andersen</td><td>3</td></tr><tr><td>Jan Højer Kristensen</td><td>3</td></tr></table> Stine, Ulla, Esben og Jan er indtrådt i bestyrelsen pr. 1. oktober 2024.		Deltaget i antal møder	Søren Johannesen	12	Signe Langæble Larsen	11	Per Kent Nielsen	12	Lars Eriksen Refsing	12	Malene Barman Rasmussen	11	Stine Laura Knudsen	3	Ulla Spaabæk	3	Jens Esben Andersen	3	Jan Højer Kristensen	3
	Deltaget i antal møder																							
Søren Johannesen	12																							
Signe Langæble Larsen	11																							
Per Kent Nielsen	12																							
Lars Eriksen Refsing	12																							
Malene Barman Rasmussen	11																							
Stine Laura Knudsen	3																							
Ulla Spaabæk	3																							
Jens Esben Andersen	3																							
Jan Højer Kristensen	3																							
11. Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomhederne forholder sig til lov om finansiel virksomheds regler om loft over ledelsesposter.	X			Frørup Andelskasse er ikke underlagt Lov om finansiel virksomheds regler om loft over ledelsesposter, der alene gælder for de største finansielle virksomheder, såkaldt signifikante finansielle virksomheder (SIFI'er). Frørup Andelskasses bestyrelse og de enkelte medlemmer er opmærksomme																				

Anbefaling	Selskabet følger	Selskabet følger delvist	Selskabet følger ikke	Forklaring på følger delvist/følger ikke anbefalingen:
				på vigtigheden af, at de enkelte bestyrelsesmedlemmer skal forholde sig til, om de har den nødvendige tid til at varetage hvervet som bestyrelsesmedlem. Heri indgår at forholde sig til loftet for antal ledelsesposter. Bestyrelsens formand har pr. 31. december 2024 andre ledelsesposter. 1 øvrigt medlem af bestyrelsen har pr. 31. december 2024 andre ledelsesposter. Ledelsesposterne fremgår af andelskassens årsrapport for 2024.
12. Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomheder skal have fokus på den eksterne revisors rolle og kvaliteten af det arbejde, som denne udfører. Medlemsvirksomhederne bør blandt andet stille krav til sammensætningen af de teams, som eksterne revisorer bruger, så det sikres, at der er mindst to erfarne revisorer med i et team med supplerende kompetenceområder. For at være en erfaren revisor skal vedkommende have gennemført efteruddannelse målrettet pengeinstitutområdet samt have deltaget i revision af en bank, sparekasse eller andelskasse gennem minimum 3 år.	X			Sammensætningen af de teams, som den eksterne revisor anvender, drøftes med andelskassen. Andelskassen anvender Deloitte, statsautoriserede revisorer, som revisor. Andelskassen har stort fokus på eksterne revisors rolle og kvaliteten i det udførte arbejde. Andelskassens eksterne revisor er certificeret af Finanstilsynet.